



Grajski trg 26, 8360 Žužemberk  
T 07 388 51 80  
MŠ: 9530215000 DŠ: 18401511

# POSLOVNO POROČILO ZA LETO 2025

## 1. SPLOŠNI DEL

Zavod za turizem, kulturo, šport in mladino Žužemberk je javni zavod, ustanovljen 22. novembra 2023 z namenom celostnega razvoja turizma, kulture, športa in mladinskih dejavnosti na območju Občine Žužemberk. Z izvajanjem dejavnosti je zavod začel v letu 2024, leto 2025 pa predstavlja prvo celovito poslovno leto njegovega delovanja.

Ustanoviteljica zavoda je Občina Žužemberk.

Poslanstvo zavoda je izvajanje razvojnih, promocijskih, organizacijskih, izobraževalnih in prireditvenih dejavnosti ter spodbujanje družbenega, kulturnega, turističnega in športnega razvoja lokalnega okolja. Zavod skrbi za ohranjanje in oživljanje kulturne dediščine, razvoj turistične ponudbe ter izboljšanje kakovosti življenja v občini in širšem prostoru.

Zavod upravlja pomembne objekte kulturne dediščine in sodeluje pri protokolarnih ter promocijskih dejavnostih ustanoviteljice.

Zakonita zastopnica zavoda je direktorica **Tjaša Primc**.

### **Svet zavoda sestavljajo:**

- Iztok Može, predsednik
- Lilijana Hrovat, namestnica predsednika
- Mojca Obrstar, članica
- Nejc Vičič, član
- Nataša Hribernik, članica
- Rebeka Skalja Kure, članica

Zavod se financira iz proračunskih sredstev ustanoviteljice ter iz prihodkov, ustvarjenih z opravljanjem dejavnosti na trgu.

## 2. POSLOVANJE IN IZVAJANJE DEJAVNOSTI V LETU 2025

Leto 2025 predstavlja prvo polno leto izvajanja dejavnosti zavoda. V tem obdobju je zavod prešel iz vzpostavitevne faze v stabilno izvajanje programov ter pomembno razširil obseg delovanja.



Grajski trg 26, 8360 Žužemberk  
T 07 388 51 80  
MŠ: 9530215000 DŠ: 18401511

## Ključni poudarki delovanja

V letu 2025 je zavod:

- izvajal programe na področju turizma, kulture, športa in mladine,
- upravljal in oživljal kulturno dediščino ter javno infrastrukturo,
- organiziral in soorganiziral prireditve lokalnega in regionalnega pomena,
- krepil prepoznavnost destinacije Žužemberk,
- razvijal turistično ponudbo in sodelovanje z lokalnimi deležniki,
- nadgrajeval kulturne in prireditvene programe,
- povečal obseg tržne dejavnosti in lastnih prihodkov.

Posebna pozornost je bila namenjena oživljanju grajskega kompleksa in širšega območja občine, saj dogodki in programi pomembno prispevajo k večji obiskanosti destinacije ter krepitvi njene prepoznavnosti.

Zavod je naloge izvajal skladno z veljavno zakonodajo, ustanovitvenimi akti in strateškimi usmeritvami ustanoviteljice.

## 3. FINANČNO POSLOVANJE

Zavod je v letu 2025 posloval stabilno, pregledno in gospodarno. Finančno poslovanje odraža prehod iz vzpostavitevnega obdobja v fazo rednega izvajanja dejavnosti ter razširitev programov in tržnih aktivnosti.

### Prihodki

Po izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov so celotni prihodki v letu 2025 znašali:

**225.104,45 EUR**

Struktura prihodkov:

- prihodki iz javnih financ za izvajanje javne službe: **141.012,78 EUR**
- prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu: **74.435,88 EUR**
- drugi prihodki (donacije, prostovoljni prispevki, finančni prihodki): **9.655,79 EUR**



Grajski trg 26, 8360 Žužemberk  
T 07 388 51 80  
MŠ: 9530215000 DŠ: 18401511

Rast prihodkov iz tržne dejavnosti potrjuje uspešno razvojno usmeritev zavoda in večjo prepoznavnost njegove ponudbe.

### **Odhodki**

Celotni odhodki so znašali:

**224.166,52 EUR**

Največji delež predstavljajo:

- stroški blaga, materiala in storitev za izvedbo projektov: **165.463,30 EUR**
- stroški dela za dve zaposleni: **56.993,58 EUR**
- amortizacija: **1.634,50 EUR**

Struktura odhodkov odraža intenzivno programsko dejavnost, organizacijo dogodkov ter upravljanje infrastrukture.

### **Poslovni rezultat**

Zavod je v letu 2025 izkazal:

**presežek prihodkov nad odhodki v višini 937,93 EUR**

Po obračunu davka od dohodka pravnih oseb znaša presežek prihodkov obračunskega obdobja **828,66 EUR**.

Doseženi rezultat potrjuje uravnoteženo poslovanje, ob hkratnem širjenju dejavnosti in povečanju obsega programov.

## **4. UPRAVLJANJE PREMOŽENJA**

Na dan 31. 12. 2025 skupna vrednost sredstev v upravljanju od Ministrstva za kulturo znaša **828.506,78 EUR**.

Največji delež predstavljajo:

- nepremičnine in objekti kulturne dediščine,
- oprema in druga sredstva za izvajanje dejavnosti.

Premoženje v upravljanju predstavlja pomembno osnovo za izvajanje javne službe ter razvoj turistične in kulturne ponudbe.



Grajski trg 26, 8360 Žužemberk  
T 07 388 51 80  
MŠ: 9530215000 DŠ: 18401511

V letu 2025 je bila izvedena investicija iz sredstev zavoda v opremo za dodatno zaposleno osebo ter v dodatno opremo, ki izboljšuje pogoje za izvajanje dejavnosti v skupni vrednosti 2.425,52 eur.

## **5. OCENA USPEŠNOSTI**

V letu 2025 je zavod:

- stabiliziral organizacijsko in finančno poslovanje,
- pomembno povečal prihodke,
- okrepil tržno dejavnost,
- učinkovito izvajal naloge javne službe,
- povečal prepoznavnost destinacije,
- okrepil sodelovanje z lokalnim okoljem.

Delovanje zavoda pomembno prispeva k turističnemu, kulturnemu in družbenemu razvoju občine.

## **6. NAČRTI IN USMERITVE ZA NAPREJ**

V prihodnjem obdobju bo zavod:

- razvijal nove turistične produkte in doživetja,
- krepil promocijo destinacije Žužemberk,
- nadgrajeval kulturne in prireditvene programe,
- razvijal sodelovanje z društvi, zavodi in gospodarstvom,
- povečeval delež lastnih prihodkov,
- pridobival dodatne nacionalne in evropske vire financiranja,
- izboljševal upravljanje kulturne dediščine in infrastrukture.

## POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

### 1. **Sodila, uporabljena za razmejevanje prihodkov in odhodkov**

Zavod ločeno spremlja prihodke in odhodke za izvajanje javne službe ter tržno dejavnost. Neposredni stroški se razporejajo neposredno, splošni stroški pa po ključu deleža prihodkov posamezne dejavnosti.

### 2. **Rezervacije**

Zavod nima oblikovanih **dolgoročni rezervacij**.

### 3. **Stanje terjatev**

Kratkoročne terjatve se nanašajo predvsem na terjatve do proračunskih uporabnikov in kupcev. Večina terjatev ob koncu leta še ni zapadla v plačilo.

### 4. **Stanje obveznosti**

Kratkoročne obveznosti se nanašajo predvsem na obveznosti do dobaviteljev in zaposlenih ter se poravnajo v pogodbenih rokih.

### 5. **Osnovna sredstva**

Zavod upravlja nepremičnine, kulturne objekte in opremo, ki so ključni za izvajanje javne službe. V letu 2025 so bila izvedena vlaganja v opremo ter obračunana amortizacija.

### 6. **Vir financiranja investicij**

Investicije so bile financirane iz proračunskih sredstev in lastnih prihodkov.

### 7. **Naložbe prostih denarnih sredstev**

Zavod prostih denarnih sredstev ne nalaga.

### 8. **Zaloge**

Zavod ne vodi pomembnih zalog, izkazane so le minimalne zaloge blaga.



Grajski trg 26, 8360 Žužemberk  
T 07 388 51 80  
MŠ: 9530215000 DŠ: 18401511

**9. Pomembnejše spremembe stalnih sredstev**

Spremembe vrednosti sredstev izhajajo predvsem iz obračuna amortizacije ter manjših vlaganj v opremo.

**10. Izvenbilančna evidenca**

Zavod ne izkazuje podatkov v zunajbilančnih evidencah.

**11. Odpisana sredstva v uporabi**

Zavod ne izkazuje odpisanih osnovnih sredstev, ki bi jih še vedno uporabljal.

**12. Poslovni rezultat**

Dosežen presežek prihodkov nad odhodki je rezultat stabilizacije poslovanja, povečanja obsega dejavnosti ter učinkovitega upravljanja stroškov.

Oseba odgovorna za sestavljanje letnih poročil:

Mateja Kerman Leskovic

Direktorica:

Tjaša Primc